

中期経営計画の進捗状況

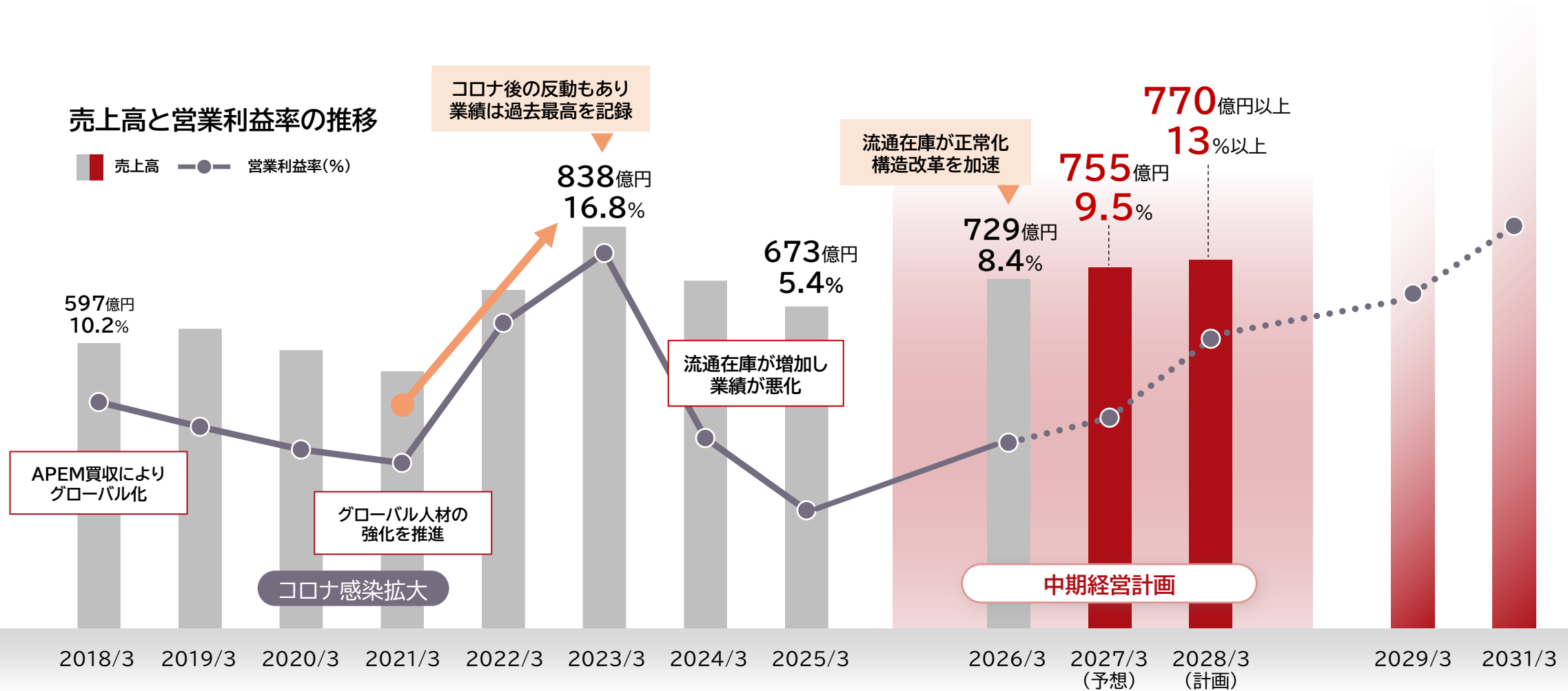
(2026年3月期～2028年3月期)

IDEC株式会社

証券コード: 6652

2026年5月14日

- 顧客ニーズ対応力を強化し、高収益体質のグローバル企業へ変革するための、3か年の中期経営計画を推進中



新生IDEC

顧客中心のビジネス構造へ転換し 市場変化への対応力を向上

顧客中心のビジネス構造

- 顧客ニーズに対応するグローバル体制
- 顧客課題を解決するソリューション事業拡大

One IDECの実現

- 事業と拠点のグローバル最適化
- デジタルを活用した顧客満足と効率化を両立するSCMの確立
- One IDECを支える体制整備

2028年3月期 目標

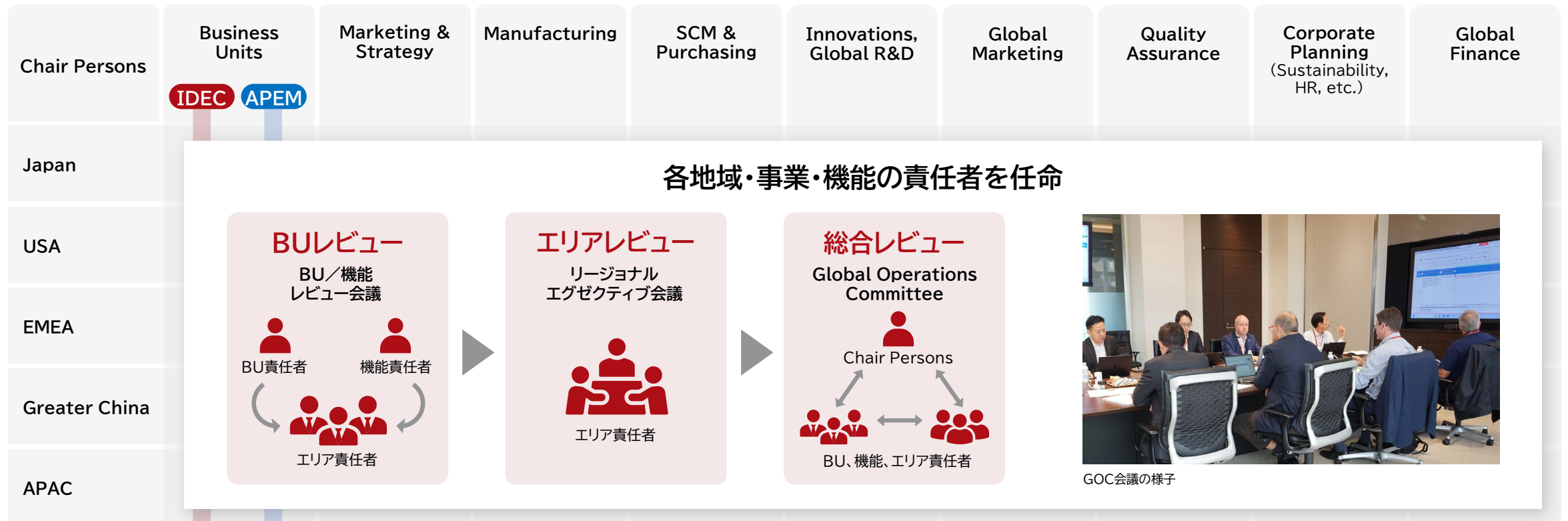
売上高 **770** 億円以上

営業利益率 **13** %以上

ROIC **7** %以上

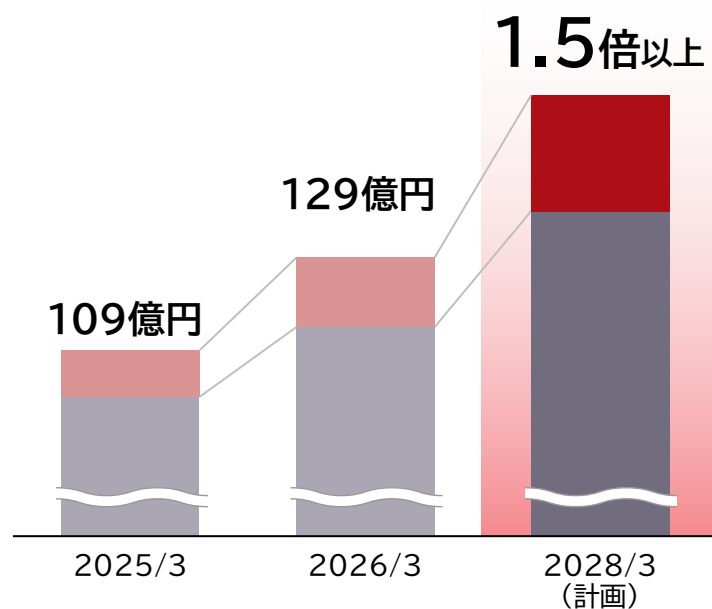
グローバル体制の刷新

- 2025年4月から、新たなグローバル・マネジメント・マトリックス体制でスタート
- Global Operations Committee(GOC)を設立し、定期的な情報共有・進捗確認を行いながら計画を見直し、年度計画・中期経営計画を着実に推進



- 「HMI・安全・安心」を軸に、顧客の潜在ニーズに応える製品・サービスを展開し、事業成長を実現

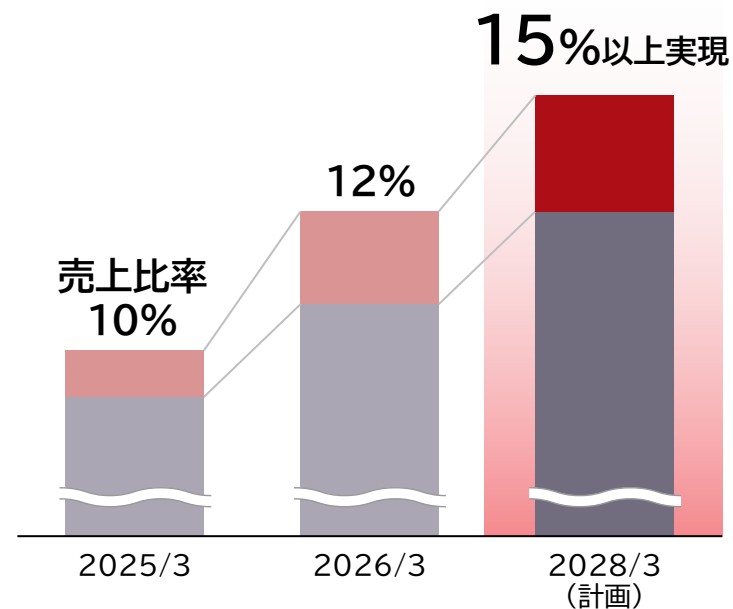
安全・安心コンポーネンツ・ソリューションによる安全事業拡大



■ New Safety ■ Conventional Safety

※安全関連製品を見直したため、2025年3月期実績を変更

顧客への価値提供を加速するソリューション売上高比率の向上



■ ソリューション ■ コンポーネンツ

事業

- ✓ HMI、安全・防爆、インダストリアルコンポーネンツ、オートメーション&ソリューションという4つの事業軸で、グローバルにビジネス展開

特長

地域

- ✓ 日本での売上高が最も高く、アジア・パシフィック、米州、EMEAが続く
- ✓ グローバルでの売上拡大を積極的に推進

- **HMI-X [Transformation]** というコンセプトのもと、人と機械が共存する環境で生まれる課題を解決し、お客さまの現場をより安全に、より効率的に変えていく製品・ソリューションを展開
- 主力事業であるHMIは、**現地ニーズにマッチした製品を、スピーディーに提供できる体制を構築**
- 安全事業の強化に向けて、**グローバルでの拡販**を推進し、安全性と生産性の両立を目指す**「協調安全」ニーズを満たすラインアップを拡充**

HMI-X [Transformation]



事業

- ✓ HMI事業の領域で、コンポーネンツ、ジョイスティック、パネルソリューションという3つの製品群を、さまざまな特殊車両向けに展開

特長

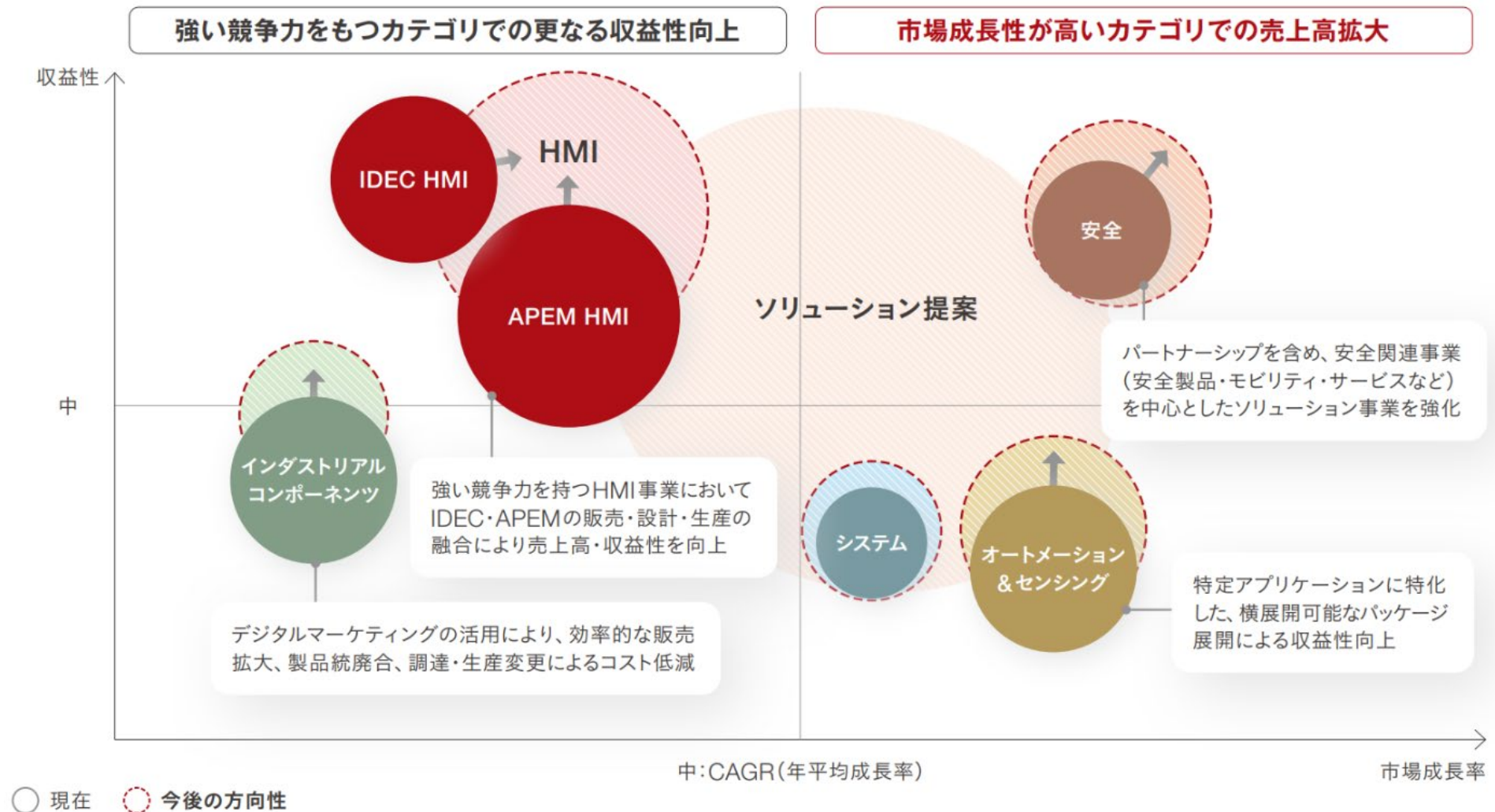
地域

- ✓ 欧州での売上高比率が最も高く、次いで米州
- ✓ アジア・パシフィックでの売上拡大も推進中

- **マテリアルハンドリング、建設機械、防衛関連**が重点市場
- 付加価値の高いソリューション志向の高まりを背景に、各種産業の**特殊車両向け**に製品展開を拡大
- **安全・サイバーセキュリティ**に対する、高い要求に対応する製品の開発
- 主力の欧州・米国の強化を図りつつ、成長余地の大きいアジアでの拡大推進



- 強い事業の収益性拡大と、市場成長の高いカテゴリでのソリューションを強化



- 市場規模が大きく収益性の高い米州を中心に、海外での売上を更に拡大
- 地産地消をグローバルで推進し、顧客ニーズにマッチした製品・ソリューションを、スピーディーに開発・販売

日本

- ・ 自動化、ロボティクス、安全ニーズに応える、モビリティソリューション、協調安全アプリケーションなどの、更なる強化
- ・ インサイドセールス・テクニカルセールス強化による、販売効率の向上
- ・ 販売代理店と連携した、販売の精度や顧客サービスの向上

米州

- ・ IDEC・APEMの統合、新本社稼働による、シナジー、事業拡大の加速
- ・ 自動化、ロボティクス、安全ニーズ需要の拡大を踏まえた、製品、ソリューションの拡大
- ・ グローバルでの注力業界に加え、オイル&ガスなど、米州で強い特定業界向けの強化

EMEA

- ・ マテリアルハンドリング、建設機械、防衛関連向け特殊車両の更なる強化
- ・ モビリティソリューションの展開加速
- ・ ロボティクス需要を踏まえたアプローチ強化
- ・ APEM顧客に対する、安全機器などIDECブランド製品の拡販

中華圏

- ・ 拡大する安全需要に応える、多様な安全ソリューションの展開
- ・ 現地でのマーケティング、R&D、生産強化による、「China for China」のイニシアティブ推進と、現地ニーズに対応した製品開発の強化
- ・ 現地メーカーとのパートナーシップ構築による成長加速

アジア・パシフィック

- ・ インド市場向けの、HMI、安全機器、モビリティソリューションなどの販売拡大
- ・ 現地でパートナーシップ構築し、主要製品の組み立ての現地化による、成長加速
- ・ エンジニアリングおよびソフトウェアサポートセンターのインドでの設立

- 半導体関連やAGV・AMRはグローバルで高い成長を見込んでおり、工作機械やロボット業界も、引き続き一定程度の成長を見込む

—:横ばい ○:拡大

		2027年3月期の見通し (2026年3月期比)	日本	米国	欧州	中国	APAC
工作機械		・ 欧州を除き、各地域で引き続き一定程度の成長が見込まれています。	○	○	—	○	○
半導体		・ 中国、日本を中心にグローバルで力強い成長が見込まれていることから、半導体製造装置も大きな成長を見込んでいます。	○	○	—	○	
ロボット		・ 米国や中国を中心に、グローバルで一定程度の成長が見込まれています。	—	○	—	○	
自動車		・ 成長は限定的となる見込みです。	—	—	—	—	—
特殊車両		・ 防衛関連は成長を見込む一方、建設機械、マテハン向け装置などは、横ばいか微増程度の状況が続く見込みです。	—	—	—	○	
AGV・AMR		・ 引き続き、グローバルで力強い成長が続く見込みです。	○	○	○	○	

多様な顧客ニーズ、社会課題の解決に貢献するIDECのソリューション

部材搬送工程の作業負荷低減

- 既存の台車に取り付けることで簡単に電動アシスト化できる、アシストホイールドライブ(AWD)を使ったソリューション
- 省コスト・省工数で、作業者の負荷を大幅に軽減し、ウェルビーイング向上にも貢献。また、手元のスイッチ操作で減速・停止できるため、安全性も確保



搬送工程自動化のための開発コスト・工数の低減

- セーフティホイールドライブ(SWD)を搭載し、IDECの各種HMI、安全関連機器などがソフトウェアによってパッケージ化された、AGV・AMR用開発キット「SWD Build KIT」を提供し、搬送工程を自動化をサポート
- お客様のアプリケーションに合わせて柔軟なカスタマイズが可能、開発コスト・工数を大幅に削減



駐車場の安全性と利便性の向上

- 機械式駐車場で、人が装置内に留まっていることに気付かず、装置を稼働させることで生じる重大な事故を防止するため、さまざまな製品を組み込んだソリューションを提供
- 操作ミスや確認不足による閉じ込め事故や、挟まれたり落下してしまう事故を未然に防止



積層表示灯



非常停止用
押ボタンスイッチ



RFID
リーダ



セーフティ
コントローラ



ミリ波
レーダセンサ



多様な顧客ニーズ、社会課題の解決に貢献するIDECのソリューション

特殊車両のニーズに合わせた パネルソリューション

- 建設機械、マテリアルハンドリングの車両など、統合型のプラグ&プレイHMIソリューションへのニーズを有するさまざまな産業に対応
- APEMのパネルソリューションは、高品質なコンポーネントとパネル技術、さまざまな環境でのアプリケーションを組み合わせることで、顧客の技術要件や予算合った操作パネルやリモートコントロールを提供



海外向け制御盤の 設計・製作・コンサルティングサービス

- 米国のUL508A認証メーカーとして登録する、グループ会社のIDECファクトリーソリューションズで、北米市場参入の最大の障壁となる、制御盤の規格適合をサポート
- システムインテグレータとして、設計前のリスクアセスメントから、設計、製作、出荷まで一貫した体制を整備



工場や物流拠点の自動化をサポートする 安全対策

- 工場内や物流拠点で活用が広がる、AGF(無人搬送フォークリフト)の安全対策として、IDEC ALPS Technologiesのミリ波レーダセンサと、IDECの非常停止アシストシステムなどを組み合わせたソリューションを提供
- 人や障害物を安定的に検知し、不測の事態が発生した場合でも遠隔操作できるため、生産性・効率性と安全性を両立



顧客中心のビジネス構造

+

One IDECの実現

主な構造改革
プロジェクト

■ 営業改革

■ R&D体制・プロセスの改革

■ SCM・生産のグローバル最適化

- 営業改革：各拠点で異なる営業プロセスをグローバルで標準化

- 顧客ニーズを深く捉えた上で価値を提供する、**先回り型のターゲット営業アプローチを確立**
- 社内知識やノウハウを体系化し、ナレッジを標準化することで、**全体の提案レベルを更に引き上げる**
- 顧客ニーズを開発にフィードバックし、**ニーズに基づく製品開発ロードマップを立案**

- R&D改革：**顧客中心のビジネス構造の構築**に向けて、グローバルR&D体制・プロセスを刷新

- 開発前工程から関係部門が情報を共有し、**日本・米国・欧州の3拠点による、コンカレント開発**へと転換
- **顧客のために解決すべき技術課題・ソリューション**を顧客志向で検討し、優れたテーマをイノベーションテーマとして選定
- 顧客ニーズを踏まえた計画づくりを進めることで、後工程の手戻りを抑え、**開発スピードと品質向上**を推進

- 地産地消をベースに、効率的なサプライチェーンマネジメント・拠点再編を推進
 - リードタイム短縮、納期遵守率向上に向けた、サプライチェーンの見直しや生産拠点の再編を推進
 - 複数ある生産拠点の再編を今後順次推進予定
 - SCP (Supply Chain Planning)システムのグローバル導入による、需給情報の収集・一元管理、需給計画の向上

米州

- ・ 米国新本社での生産・組み立て
- ・ メキシコ新拠点設立
- ・ 他拠点からの生産移管

欧州

- ・ 拠点の集約
- ・ 欧州内外への生産移管

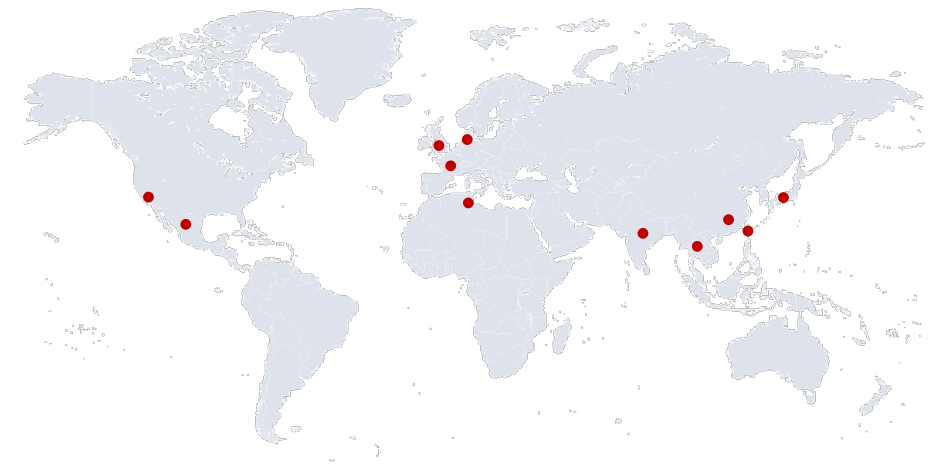
日本+アジア・パシフィック

日本

- ・ 拠点の集約・新設
- ・ ノンコア工程の外注化
- ・ 国外への生産移管
- ・ 戦略的な生産パートナー拡大

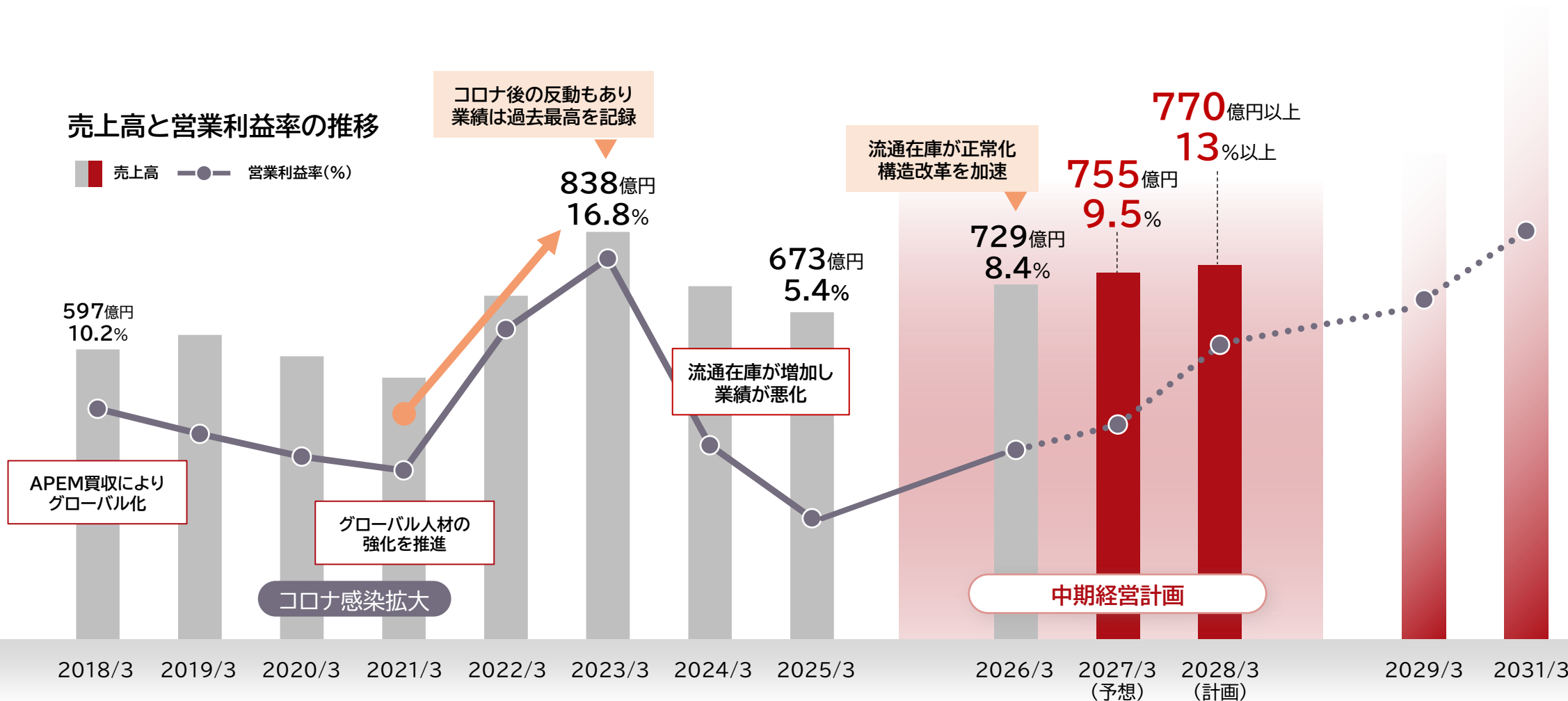
アジア・パシフィック

- ・ 生産移管、拠点の統合・集約
- ・ インドでの現地調達・生産開始



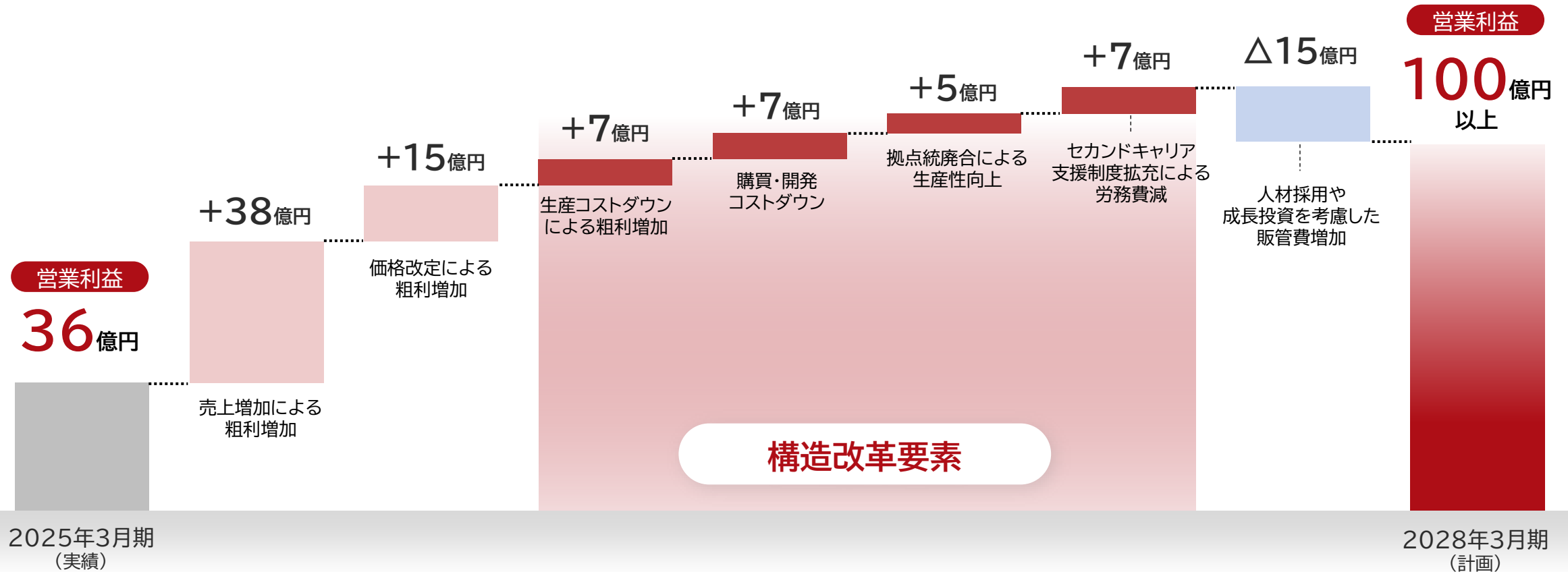
売上高と営業利益率の推移

■ 売上高 ● 営業利益率(%)

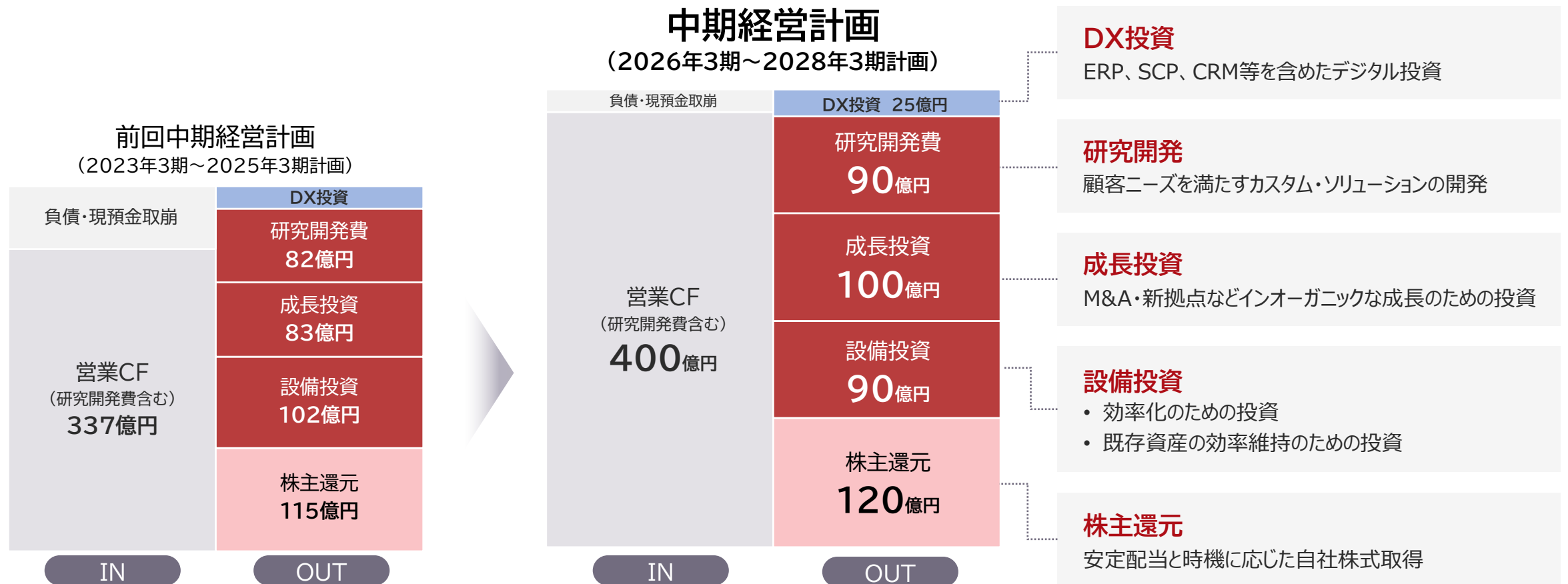


2025年3月期と2028年3月期の利益変動想定

- 構造改革要素は、コストダウンはほぼ想定通りだが、外部環境の影響でコストアップ要素が想定を上回る状況
- グローバル人材への投資、人件費などが想定より増加傾向
- 高収益事業の拡大やPLMの見直しなどを今後推進することで、コストダウンを加速



- 2026年3月期は、ERPをはじめとするDX投資、米国の新本社設立などの成長投資、その他設備投資で約60億円



參考資料

海外売上高比率

66%

事業を展開している国・地域

16

● 販売 ■ 開発 ▲ 生産



米州

● ■ ▲ IDEC CORPORATION (米国)

EMEA

- ■ ▲ APEM SAS (フランス)
- ■ ▲ APEM Components Ltd (英国)
- APEM Italia Srl (イタリア)
- APEM GmbH (ドイツ)
- APEM AB (スウェーデン)
- APEM Benelux (ベルギー)
- ▲ MEC Aps (デンマーク)
- ▲ SACEMA (チュニジア)
- ▲ SAMELEC (チュニジア)

日本

- ■ ▲ IDEC株式会社
- ■ ▲ IDECファクトリーソリューションズ株式会社
- ■ ▲ IDEC ALPS Technologies株式会社
- ■ IDEC AUTO-ID SOLUTIONS株式会社
- IDECセールスサポート株式会社
- ▲ IDECロジスティクスサービス株式会社

中華圏

- 愛徳克電気貿易(上海)有限公司
- 台湾和泉電気股份有限公司
- IDEC IZUMI (H.K.) CO., LTD.
- 愛徳克電子科技(上海)有限公司
- ▲ 蘇州和泉電気有限公司
- ▲ 台湾愛徳克股份有限公司

APAC

- IDEC IZUMI ASIA PTE LTD. (シンガポール)
- IDEC CONTROLS INDIA PRIVATE LIMITED (インド)
- ▲ IDEC ASIA (THAILAND) CO., LTD. (タイ)

HMI

- 制御用操作スイッチ
- ジョイスティック
- 表示灯
- プログラマブル表示器
- セーフティコマンド

IDEC



APEM



インダストリアル コンポーネンツ

- 端子台
- 制御用リレー/ソケット
- スwitchング電源
- サーキットプロテクタ
- 産業用LED照明



オートメーション& センシング

- プログラマブルコントローラ
- センサ
- アシストホイールドライブ (AWD)
- セーフティホイールドライブ (SWD)
- 自動認識機器



安全・防爆

- 安全関連機器
 - ・非常停止用押ボタンスイッチ
 - ・イネーブルスイッチ
 - ・安全スイッチ
 - ・セーフティレーザスキャナ など

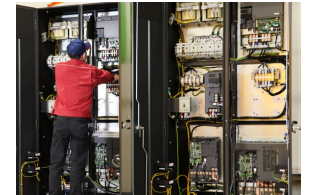


- 防爆関連機器



システム

- 制御盤
- 協働ロボットシステム
- セキュリティシステム
- その他各種システム



この資料には一部当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従って、実際の業績などは、今後さまざまな要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

IDEC株式会社
経営戦略企画本部
TEL :06-6398-2505
FAX :06-6398-2587

