最終更新日：2026年11月6日

Last Update：November 6, 2026

Data Book

2027年3月期 / FY2027 [April 1, 2026 to March 31, 2027]

【四半期ベース】　Quarterly Basis

1. 連結決算概要　Consolidated financial summary
2. 製品別売上高　Sales by products
3. 仕向地別売上高　Sales by regions
4. セグメント情報　Segment information
5. 受注高・受注残高　Orders received and orders backlog
6. 連結キャッシュ・フロー計算書　Consolidated cash flow statement

■　10年間の推移　10-Year Key Financial Data

- 連結損益計算書　Consolidated income statement
- 製品別・仕向地別売上高　Sales by products and regions
- 受注高　Orders received
- 連結貸借対照表　Consolidated balance sheet
- 主要資本　Major capital
- 連結キャッシュ・フロー計算書　Consolidated cash flow statement
- 各種指標データ　Other index data

Note：百万円未満は切り捨て　Round down to the millions

各種指標については、下記の計算により算出しています。

事業資本	売上債権 + 棚卸資産 + 固定資産 ー 仕入債務 Trade receivables + Inventories + Fixed assets ー Trade payables

売上債権回転率　Accounts receivable turnover ratio	売上高 ÷ 売上債権（期首・期末平均） Net sales ÷ Trade receivables (average of the beginning and the end of term)
棚卸資産回転率　Inventory turnover ratio	売上原価 ÷ 棚卸資産（期首・期末平均） Cost of sales ÷ Inventories (average of the beginning and the end of term)
固定資産回転率　Fixed asset turnover ratio	売上高 ÷ 固定資産（期首・期末平均） Net sales ÷ Fixed assets (average of the beginning and the end of term)
仕入債務回転率　Accounts payable turnover ratio	売上原価 ÷ 仕入債務（期首・期末平均） Cost of sales ÷ Trade payables (average of the beginning and the end of term)

自己資本利益率　Return on equity 【ROE】	親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本（期首・期末平均）×100 Net income attributable to owners of parent company ÷Shareholders' equity (average of the beginning and the end of term) x 100
総資産利益率　Return on assets 【ROA】	親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 総資産（期首・期末平均）×100 Net income attributable to owners of parent company ÷ Total assets (average of the beginning and the end of term) x 100
1株当たり当期純利益　Earnings per share 【EPS】	親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 発行済株式数（期中平均） Net income attributable to owners of parent company ÷ Numbers of shares issued (average of the middle term)
1株当たり純資産　Book-value per share【BPS】	自己資本（期末）÷発行済株式数（期末） Shareholders' equity (end of the term) ÷ Numbers of shares issued (end of the term)
株価収益率　Price earnings ratio【PER】	株価（期末終値）÷ EPS（1株当たり当期純利益） Stock price (closing price at end of the term) ÷ EPS
株価純資産倍率　Price book value ratio【PBR】	株価（期末終値）÷ BPS（1株当たり純資産） Stock price (closing price at end of the term) ÷ BPS

1. 連結決算概要　Consolidated financial summary

【連結損益計算書　Consolidated income statement】

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
売上高　Net sales	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			85,000
売上原価　Cost of sales	10,279	11,066	9,692	10,654	9,100	9,600	9,372	9,869	9,092	9,790	10,528	11,207	11,670	11,047			46,200
売上総利益　Gross income	7,900	8,553	6,848	7,716	6,861	7,526	7,008	8,040	6,643	8,584	8,377	8,743	9,735	10,816			38,800
販売管理費　SG&A expense	6,235	6,172	6,244	6,090	6,589	6,248	6,258	6,688	6,318	6,298	6,608	7,005	7,277	7,073			29,400
営業利益　Operating income	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750	1,351	324	2,286	1,769	1,738	2,458	3,742			9,400
経常利益　Ordinary income	2,022	2,507	532	1,858	494	969	903	1,110	627	2,282	2,003	1,656	2,530	3,647			8,950
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	1,467	1,706	263	969	300	980	334	162	465	1,290	1,130	987	4,754	2,497			8,600
売上原価率　Cost of sales ratio	56.5%	56.4%	58.6%	58.0%	57.0%	56.1%	57.2%	55.1%	57.8%	53.3%	55.7%	56.2%	54.5%	50.5%			54.4%
売上総利益率　Gross income margin	43.5%	43.6%	41.4%	42.0%	43.0%	43.9%	42.8%	44.9%	42.2%	46.7%	44.3%	43.8%	45.5%	49.5%			45.6%
販売管理費比率　SG&A ratio	34.3%	31.5%	37.8%	33.2%	41.3%	36.5%	38.2%	37.3%	40.2%	34.3%	35.0%	35.1%	34.0%	32.4%			34.6%
営業利益率　Operating income margin	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%	7.5%	2.1%	12.4%	9.4%	8.7%	11.5%	17.1%			11.1%
経常利益率　Ordinary income ratio	11.1%	12.8%	3.2%	10.1%	3.1%	5.7%	5.5%	6.2%	4.0%	12.4%	10.6%	8.3%	11.8%	16.7%			10.5%
当期純利益率　Net income ratio	8.1%	8.7%	1.6%	5.3%	1.9%	5.7%	2.0%	0.9%	3.0%	7.0%	6.0%	4.9%	22.2%	11.4%			10.1%

【主要資本　Major capital】

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
現金及び預金　Cash and deposits	15,737	17,388	17,590	17,628	18,388	18,429	16,045	19,208	16,424	14,303	15,100	18,172	20,778	19,523			
事業資本　Business capital	82,169	83,472	82,066	83,011	82,658	77,555	85,439	80,778	81,659	84,114	88,302	88,971	89,016	87,068			
売上債権　Trade receivables	14,674	14,691	13,400	13,644	11,422	10,986	10,574	11,000	11,210	11,575	12,461	13,108	13,972	13,626			
棚卸資産　Inventories	22,568	22,712	22,545	21,479	22,311	20,257	20,907	18,508	19,366	20,565	21,097	19,818	19,694	20,612			
固定資産　Fixed assets	51,709	52,356	51,273	52,217	53,549	50,436	58,649	55,736	56,101	57,361	59,548	60,259	60,097	58,207			
仕入債務　Trade payables	6,782	6,287	5,152	4,329	4,624	4,124	4,691	4,466	5,018	5,387	4,805	4,214	4,747	5,377			
設備投資額　Capital expenditure	928	513	791	726	854	1,126	7,739	1,063	987	1,311	1,624	1,977	1,278	1,140			4,100
（内、使用権資産等　Right-of-use asset etc.）	94	52	33	210	143	18	51	105	112	231	145	70	68	105			-
減価償却費　Depreciation and amortization expense	946	978	992	999	1,019	1,017	1,022	1,031	1,007	977	994	1,017	1,002	1,105			4,600
研究開発費　R&D expense	687	711	711	684	755	687	736	756	720	739	719	765	860	859			3,300

2. 製品別売上高　Sales by products

※IDECシステムズ＆コントロールズ株式会社の売却等により、2026年3月期以降の「その他」は「ー」としています。

*Due to the sale of IDEC Systems & Controls Corporation, there's no results for "Others" since the fiscal year ending March 2026.

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
HMI事業　HMI (Human-Machine Interface)	8,594	8,839	7,844	8,669	8,149	8,229	7,524	7,940	7,554	8,522	8,597	9,410	10,322	9,939			41,000
インダストリアルコンポーネンツ事業　Industrial relays & components	2,948	3,216	2,475	2,987	2,533	2,953	2,771	3,035	2,905	3,376	3,175	3,548	4,000	4,094			14,700
オートメーション＆センシング事業　Automation & sensing	2,341	3,036	2,271	2,256	2,071	2,102	2,114	2,416	1,504	1,937	2,266	2,484	2,087	2,130			9,000
安全・防爆事業　Safety & explosion protection	3,104	3,156	2,475	2,911	2,350	2,855	2,753	3,085	2,742	3,305	3,276	3,341	4,022	4,587			15,200
システム　Systems	911	1,058	1,023	976	714	820	891	1,054	1,029	1,232	1,589	1,165	972	1,112			5,100
その他　Others	280	313	449	570	142	165	326	378	ー	ー	ー	ー	ー	ー			ー
合計　Total	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			85,000

（売上高比率　Sales ratio）

HMI事業　HMI (Human-Machine Interface)	47.3%	45.1%	47.4%	47.2%	51.1%	48.0%	45.9%	44.3%	48.0%	46.4%	45.5%	47.2%	48.2%	45.5%			48.2%
インダストリアルコンポーネンツ事業　Industrial relays & components	16.2%	16.4%	15.0%	16.3%	15.9%	17.2%	16.9%	16.9%	18.5%	18.4%	16.8%	17.8%	18.7%	18.7%			17.3%
オートメーション＆センシング事業　Automation & sensing	12.9%	15.5%	13.7%	12.3%	13.0%	12.3%	12.9%	13.5%	9.6%	10.5%	12.0%	12.5%	9.8%	9.7%			10.6%
安全・防爆事業　Safety & explosion protection	17.1%	16.1%	15.0%	15.8%	14.7%	16.7%	16.8%	17.2%	17.4%	18.0%	17.3%	16.7%	18.8%	21.0%			17.9%
システム　Systems	5.0%	5.4%	6.2%	5.3%	4.5%	4.8%	5.4%	5.9%	6.5%	6.7%	8.4%	5.8%	4.5%	5.1%			6.0%
その他　Others	1.5%	1.5%	2.7%	3.1%	0.8%	1.0%	2.1%	2.2%	ー	ー	ー	ー	ー	ー			ー

HMI事業　HMI (Human-Machine Interface)	制御用操作スイッチ、ジョイスティック、表示灯、プログラマブル表示器 Industrial switches, Joysticks, Pilot lights, Operator interfaces
インダストリアルコンポーネンツ事業　Industrial relays & components	制御用リレー／ソケット、スイッチング電源、端子台、サーキットプロテクタ、産業用LED照明 Industrial relays/sockets, Switching power supplies, Terminal blocks, Circuit protectors, LED illumination units
オートメーション＆センシング事業　Automation & sensing	プログラマブルコントローラ、センサ、自動認識機器 Programmable logic controllers, Sensors, Automatic identification devices
安全・防爆事業　Safety & explosion protection	安全関連機器（非常停止用押ボタンスイッチ、安全スイッチ、セーフティレーザスキャナ、イネーブルスイッチなど） Safety-related products (Emergency-stop switches, Interlock switches, Safety laser scanners, enabling switches) 防爆関連機器（防爆コントロールボックス、防爆表示器、防爆振動センサ、防爆LED照明など） Explosion protection products (Control boxes, operator interfaces, vibration sensors, LED illumination units)
システム　Systems	協働ロボットシステム、表示器複合システム、セキュリティシステム、その他各種システム Collaborative robot systems, Interface complex systems, Security systems, Other various systems
その他　Others	環境・エネルギー事業など Environmental energy -related business, etc.

3. 仕向地別売上高　Sales by regions

※仕向地別情報は実際に販売した地域での売上です

*Information of sales by region where the product was actually sold.

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本　Japan	6,681	7,591	5,981	6,653	4,937	6,201	6,331	6,824	5,444	6,026	6,469	6,560	6,749	7,461			30,100
海外　Overseas	11,498	12,029	10,559	11,717	11,025	10,925	10,050	11,085	10,291	12,348	12,436	13,390	14,656	14,401			54,900
米州　Americas	3,707	3,624	3,159	3,667	3,572	3,528	3,488	3,800	3,055	4,256	4,394	4,237	4,257	4,329			
EMEA	3,776	3,913	3,757	4,142	3,977	3,591	3,264	3,679	3,400	3,726	3,926	4,603	4,657	4,052			
アジア・パシフィック　Asia Pacific	4,015	4,492	3,641	3,907	3,474	3,806	3,297	3,604	3,835	4,365	4,115	4,548	5,740	6,020			
合計　Total	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			85,000

（売上高比率　Sales ratio）

日本　Japan	36.8%	38.7%	36.2%	36.2%	30.9%	36.2%	38.6%	38.1%	34.6%	32.8%	34.2%	32.9%	31.5%	34.1%			35.4%
海外　Overseas	63.2%	61.3%	63.8%	63.8%	69.1%	63.8%	61.4%	61.9%	65.4%	67.2%	65.8%	67.1%	68.5%	65.9%			64.6%
米州　Americas	20.4%	18.5%	19.1%	20.0%	22.4%	20.6%	21.3%	21.2%	19.4%	23.2%	23.2%	21.2%	19.9%	19.8%			
EMEA	20.7%	19.9%	22.7%	22.5%	24.9%	21.0%	19.9%	20.5%	21.6%	20.3%	20.8%	23.1%	21.8%	18.5%			
アジア・パシフィック　Asia Pacific	22.1%	22.9%	22.0%	21.3%	21.8%	22.2%	20.2%	20.1%	24.4%	23.8%	21.8%	22.8%	26.8%	27.6%			

4. セグメント情報　Segment information

※セグメント情報は所在地別の実績です。
*Segment information is based on location.

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本　Japan																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	7,736	8,946	7,114	7,508	5,673	6,809	6,922	7,441	5,828	6,692	7,162	7,304	7,338	7,948			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	2,076	2,236	1,646	1,819	1,650	2,110	2,078	2,060	2,192	2,352	2,107	2,220	2,541	3,174			
計　Total	9,813	11,182	8,761	9,328	7,323	8,920	9,000	9,502	8,020	9,044	9,270	9,524	9,879	11,122			
セグメント利益 又は 損失　Segment income (loss)	672	1,106	15	517	-457	482	587	569	104	722	562	551	730	1,417			
（利益率　Segment income ratio)	6.9%	9.9%	0.2%	5.5%	-6.2%	5.4%	6.5%	6.0%	1.3%	8.0%	6.1%	5.8%	9.9%	17.8%			
米州　Americas																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	3,675	3,697	3,018	3,479	3,506	3,508	3,387	3,750	2,977	4,215	4,358	4,187	4,243	4,213			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	233	250	169	340	214	251	170	132	103	143	154	164	182	138			
計　Total	3,908	3,948	3,187	3,819	3,720	3,760	3,557	3,883	3,081	4,358	4,512	4,352	4,426	4,351			
セグメント利益 又は 損失　Segment income (loss)	356	588	108	541	341	379	298	119	-277	722	481	27	507	576			
（利益率　Segment income ratio)	9.1%	14.9%	3.4%	14.2%	9.2%	10.1%	8.4%	3.1%	-9.0%	16.6%	10.7%	0.6%	11.9%	13.7%			
EMEA																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	3,817	3,843	3,944	4,265	4,091	3,729	3,320	3,754	3,424	3,781	4,008	4,736	4,739	4,221			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	667	619	641	744	545	811	982	178	639	595	889	935	915	786			
計　Total	4,485	4,463	4,585	5,010	4,637	4,540	4,303	3,932	4,063	4,376	4,898	5,672	5,655	5,007			
セグメント利益 又は 損失　Segment income (loss)	193	126	61	66	-62	-83	-382	-30	-288	-118	-5	164	-11	-18			
（利益率　Segment income ratio)	4.3%	2.8%	1.3%	1.3%	-1.3%	-1.8%	-8.9%	-0.8%	-7.1%	-2.7%	-0.1%	2.9%	-0.2%	-0.4%			
アジア・パシフィック　Asia Pacific																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	2,950	3,133	2,463	3,117	2,690	3,079	2,751	2,963	3,505	3,685	3,376	3,721	5,084	5,481			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	2,173	3,132	1,980	1,536	1,329	1,300	1,164	1,469	1,605	2,027	1,824	1,631	1,952	2,137			
計　Total	5,124	5,537	4,443	4,654	4,020	4,380	3,915	4,432	5,111	5,712	5,201	5,353	7,037	7,618			
セグメント利益　Segment income	450	567	324	386	196	332	215	350	748	833	642	526	1,108	1,551			
（利益率　Segment income ratio)	8.8%	10.2%	7.3%	8.3%	4.9%	7.6%	5.5%	7.9%	14.6%	14.6%	12.4%	9.8%	21.8%	28.3%			
合計　Total																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	5,151	5,512	4,438	4,441	3,740	4,474	4,395	3,840	4,540	5,117	4,977	4,951	5,592	6,237			
計　Total	23,331	25,132	20,978	22,812	19,702	21,601	20,776	21,750	20,277	23,492	23,883	24,902	26,998	28,100			
セグメント利益　Segment income	1,673	2,388	509	1,511	18	1,110	719	1,008	286	2,160	1,682	1,270	2,335	3,526			
（利益率　Segment income ratio)	7.2%	9.5%	2.4%	6.6%	0.1%	5.1%	3.5%	4.6%	1.4%	9.2%	7.0%	5.1%	10.9%	16.1%			
調整額　Adjustment amount																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	-5,151	-5,512	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395	-3,840	-4,540	-5,117	-4,977	-4,951	-5,592	-6,237			
計　Total	-5,151	-5,511	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395	-3,840	-4,540	-5,117	-4,977	-4,951	-5,592	-6,237			
セグメント利益　Segment income	-8	-6	93	114	253	167	30	343	38	125	87	468	122	215			
四半期連結財務諸表計上額　Quarterly consolidated financial statement amount																	
外部顧客への売上高　Sales to external customers	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			
セグメント間の内部売上高又は振替高　Intersegment sales and transfers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
計　Total	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736	18,374	18,906	19,950	21,405	21,863			
セグメント利益　Segment income	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750	1,351	324	2,286	1,769	1,738	2,458	3,742			
（利益率　Segment income ratio)	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%	7.5%	2.1%	12.4%	9.4%	8.7%	11.5%	17.1%			

5. 受注高　Orders received

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本　Japan	6,550	5,757	4,986	6,631	6,551	6,553	6,996	7,535	6,541	6,875	6,621	8,282	9,782	10,655			
米州　Americas	2,681	3,067	2,555	3,560	3,403	3,369	3,229	3,908	3,557	3,953	4,302	4,706	4,997	4,648			
EMEA	4,164	3,237	3,245	3,617	4,136	3,061	3,450	3,776	2,989	3,767	4,675	4,812	5,450	5,033			
アジア・パシフィック　Asia Pacific	2,257	2,745	2,516	3,046	2,907	2,459	2,908	4,573	2,421	3,007	3,451	6,620	5,390	6,577			
合計　Total	15,655	14,808	13,305	16,856	16,999	15,443	16,584	19,794	15,510	17,604	19,050	24,420	25,620	26,915			

受注残高　Orders backlog

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本　Japan	12,329	9,140	7,012	6,135	7,013	6,757	6,831	5,271	5,985	6,168	5,627	6,605	9,049	11,756			
米州　Americas	3,863	3,233	2,771	2,853	2,750	2,611	2,453	2,611	3,191	2,929	2,873	3,392	4,146	4,581			
EMEA	9,947	9,340	8,641	7,993	8,038	7,370	7,500	7,522	7,086	7,072	7,738	7,813	8,524	9,337			
アジア・パシフィック　Asia Pacific	3,392	3,005	3,058	2,988	3,205	2,585	2,742	4,353	3,269	2,591	2,665	5,564	5,870	6,967			
合計　Total	29,532	24,720	21,485	19,971	21,008	19,325	19,528	19,758	19,532	18,762	18,906	23,376	27,591	32,642			

6. 連結キャッシュ・フロー計算書　Consolidated cash flow statement

（百万円／million yen）

	2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				2027年3月期 FY2027				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	-414	2,816	-215	3,318	4,036	2,704	2,924	1,582	1,795	493	1,567	3,585	3,428	3,853			
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	78	-282	-958	-760	-347	-735	-5,317	2,302	-857	-1,101	-1,503	-1,834	3,671	-1,043			
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	-336	2,534	-1,173	2,557	3,689	1,968	-2,393	3,885	937	-607	64	1,751	7,100	2,810			
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-2,327	-523	1,421	-3,033	-3,309	-941	1,600	-254	-3,072	-1,730	51	1,059	-4,839	-3,662			
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	502	151	-212	349	535	-853	693	-467	-665	217	679	261	345	-401			
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-2,161	2,161	35	-126	916	173	-99	3,163	-2,800	-2,120	795	3,072	2,606	-1,254			
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	15,070	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131	16,031	19,194	16,394	14,274	15,069	18,142	20,748			
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131	16,031	19,194	16,394	14,274	15,069	18,142	20,748	19,494			

■10年間の推移　10-Year Key Financial Data

【連結損益計算書　Consolidated income statement】

※2024年3月期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements.

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
売上高　Net sales	59,783	62,757	58,355	53,983	70,789	83,869	72,711	67,380	72,967	85,000
売上原価　Cost of sales	33,760	35,783	33,314	31,199	40,479	46,492	41,692	37,943	40,618	46,200
売上総利益　Gross income	26,022	26,973	25,040	22,783	30,310	37,376	31,019	29,437	32,349	38,800
販売管理費　SG&A expense	19,909	21,244	20,336	18,742	20,638	23,315	24,743	25,784	26,230	29,400
営業利益　Operating income	6,112	5,728	4,704	4,041	9,672	14,060	6,276	3,652	6,118	9,400
経常利益　Ordinary income	6,484	5,849	4,613	4,104	10,398	14,403	6,920	3,477	6,569	8,950
親会社株主に帰属する当期純利益　Net income attributable to owners of parent company	5,296	3,700	3,006	2,803	7,896	10,144	4,407	1,778	3,873	8,600
包括利益　Comprehensive income	7,211	2,166	1,714	3,794	9,999	12,776	10,444	1,327	9,773	
売上総利益率　Gross income margin	43.5%	43.0%	42.9%	42.2%	42.8%	44.6%	42.7%	43.7%	44.3%	45.6%
販売管理費比率　SG&A ratio	33.3%	33.9%	34.8%	34.7%	29.2%	27.8%	34.0%	38.3%	35.9%	34.6%
営業利益率　Operating income margin	10.2%	9.1%	8.1%	7.5%	13.7%	16.8%	8.6%	5.4%	8.4%	11.1%
経常利益率　Ordinary income ratio	10.8%	9.3%	7.9%	7.6%	14.7%	17.2%	9.5%	5.2%	9.0%	10.5%
当期純利益率　Net income ratio	8.9%	5.9%	5.2%	5.2%	11.2%	12.1%	6.1%	2.6%	5.3%	10.1%

【製品別・仕向地別売上高　Net sales by products and regions】

※IDECシステムズ＆コントロールズ株式会社の売却等により、2026年3月期以降の「その他」は「ー」としています。

*Due to the sale of IDEC Systems & Controls Corporation, there's no results for "Others" since the fiscal year ending March 2026.

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
HMI事業　HMI	26,821	28,371	26,424	23,718	30,885	35,760	33,948	31,842	34,085	41,000
インダストリアルコンポーネンツ事業　Industrial relays & components	11,324	11,444	10,339	9,803	13,625	15,476	11,629	11,294	13,005	14,700
オートメーション＆センシング事業　Automation & sensing	6,810	7,236	7,465	6,965	8,465	10,327	9,904	8,705	8,193	9,000
安全・防爆事業　Safety & explosion protection	9,123	9,766	9,055	9,087	12,706	16,282	11,647	11,045	12,665	15,200
システム　Systems	3,003	3,477	3,047	3,516	3,742	4,848	3,969	3,479	5,016	5,100
その他　Others	2,700	2,461	2,022	891	1,363	1,174	1,612	1,013	ー	ー
日本　Japan	28,158	29,373	28,032	24,638	30,904	34,519	26,907	24,294	24,500	30,100
海外　Overseas	31,625	33,383	30,322	29,344	39,885	49,349	45,804	43,085	48,466	54,900
米州　Americas	9,265	9,909	9,203	8,509	11,532	15,672	14,158	14,389	15,944	
EMEA	9,999	11,011	10,276	8,869	11,747	13,466	15,589	14,512	15,657	
アジア・パシフィック　Asia Pacific	12,360	12,462	10,841	11,965	16,604	20,210	16,056	14,184	16,865	

【受注高　Orders received】

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
日本　Japan	32,495	30,376	29,618	29,163	46,304	34,510	23,926	27,635	28,321	
米州　Americas	9,856	10,479	9,140	9,187	14,641	15,763	11,866	13,910	16,519	
EMEA	10,957	11,903	9,632	8,754	14,912	15,114	14,265	14,425	16,243	
アジア・パシフィック　Asia Pacific	9,133	8,168	8,598	10,759	18,594	12,161	10,567	12,849	15,500	
合計　Total	62,442	60,928	56,990	57,864	94,452	77,550	60,625	68,821	76,585	

【連結貸借対照表　Consolidated balance sheet】

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
現金及び預金　Cash and deposits	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	19,208	18,172	
売上債権　Trade receivables	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	11,000	13,108	
棚卸資産　Inventories	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	18,508	19,818	
その他流動資産　Other	2,490	2,480	2,553	1,225	1,407	1,443	2,168	2,763	2,213	
流動資産　Current assets	39,873	38,870	38,193	39,815	47,171	54,518	54,921	51,480	53,312	
有形固定資産　Tangible fixed assets	19,690	19,885	20,855	22,093	22,227	23,766	24,000	28,451	32,072	
無形固定資産　Intangible fixed assets	28,631	26,565	24,373	23,665	22,691	22,885	25,511	24,648	25,743	
投資その他の資産　Investments and other assets	3,334	3,710	3,602	2,677	2,870	3,065	2,704	2,636	2,444	
固定資産　Fixed assets	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	55,736	60,259	
資産合計　Total assets	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	107,216	113,572	
仕入債務　Trade payables	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	4,466	4,214	
短期借入金　Short-term borrowing	12,200	7,039	6,860	4,850	3,800	5,000	7,000	10,985	8,300	
その他流動負債　Other	7,485	10,329	15,691	8,758	10,490	20,193	12,500	12,209	14,551	
流動負債　Current liabilities	26,953	22,804	27,240	18,959	21,660	32,059	23,830	27,662	27,065	
長期借入金　Long-term borrowing	14,428	15,408	10,995	20,365	18,260	6,525	10,183	9,857	11,027	
その他固定負債　Other	4,856	5,275	6,001	5,815	6,031	6,837	7,118	5,887	5,559	
固定負債　Fixed liabilities	19,284	20,684	16,996	26,180	24,291	13,362	17,301	15,744	16,586	
負債合計　Total liabilities	46,237	43,488	44,236	45,140	45,951	45,422	41,132	43,406	43,652	
株主資本　Shareholders' equity	42,212	44,264	42,771	42,018	45,551	52,687	53,735	51,832	52,049	
その他の包括利益累計額　Accumulated other comprehensive income	2,793	1,245	-46	944	3,109	5,778	11,815	11,364	17,264	
新株予約権　Stock acquisition rights	19	34	63	148	311	347	455	612	606	
非支配株主持分　Non-controlling interests	267	—	—	—	37	—	—	—	—	
純資産合計　Total net assets	45,292	45,544	42,788	43,111	49,008	58,813	66,006	63,810	69,920	
負債及び純資産合計　Total liabilities and net assets	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	107,216	113,572	

【主要資本　Major capital】

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
現金及び預金　Cash and deposits	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	19,208	18,172	
事業資本　Business capital	69,431	68,167	65,789	64,891	68,285	77,516	83,012	80,778	88,972	
売上債権　Trade receivables	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	11,000	13,108	
棚卸資産　Inventories	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	18,508	19,818	
固定資産　Fixed assets	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	55,736	60,259	
仕入債務　Trade payables	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	4,466	4,214	
売上債権回転率　Accounts receivable turnover ratio	5.47	5.57	5.84	5.54	6.38	6.38	5.26	5.47	6.05	
棚卸資産回転率　Inventory turnover ratio	2.81	2.76	2.65	2.60	2.94	2.57	1.98	1.90	2.12	
固定資産回転率　Fixed asset turnover ratio	1.18	1.23	1.18	1.11	1.47	1.72	1.43	1.25	1.26	
仕入債務回転率　Accounts payable turnover ratio	4.70	5.63	6.58	6.22	6.36	6.53	7.45	8.63	9.36	
設備投資額　Capital expenditure	1,991	4,122	2,673	3,567	2,503	4,088	2,960	10,782	5,937	4,100
（内、使用権資産等　Right-of-use asset etc.）	—	—	143	171	497	1,166	391	318	559	—
減価償却費　Depreciation and amortization expense	2,398	2,701	3,016	2,981	3,264	3,544	3,917	4,091	3,997	4,600
研究開発費　R&D expense	2,202	2,359	2,325	2,343	2,593	2,958	2,796	2,936	2,945	3,300

【連結キャッシュ・フロー計算書　Consolidated cash flow statement】

（百万円／million yen）

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
営業キャッシュ・フロー　Cash flows from operating activities	4,926	6,119	6,928	7,443	9,652	7,009	5,504	11,248	7,442	
投資キャッシュ・フロー　Cash flows from investing activities	-858	-2,665	-2,037	-3,147	-1,386	-3,110	-1,922	-4,097	-5,296	
フリー・キャッシュ・フロー　Free cash flows	4,067	3,453	4,890	4,295	8,265	3,899	3,581	7,150	2,145	
財務キャッシュ・フロー　Cash flows from financing activities	-3,926	-2,878	-3,605	-3,672	-8,578	-4,403	-4,462	-2,905	-3,690	
現金及び現金同等物に係る換算差額　Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	323	-48	-160	393	507	369	790	-91	492	
現金及び現金同等物の増減額　Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	463	527	1,124	1,016	194	-133	-90	4,154	-1,052	
現金及び現金同等物の期首残高　Cash and cash equivalents at beginning of year	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	15,040	19,194	
現金及び現金同等物の期末残高　Cash and cash equivalents at end of year	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	15,040	19,194	18,142	

【各種指標データ　Other index data】

	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 FY2026	2027年3月期 計画 FY2027 (Plan)
自己資本利益率　Return on equity 【ROE】	13.5%	8.2%	6.8%	6.5%	17.2%	18.9%	7.1%	2.8%	5.8%	
総資産利益率　Return on assets 【ROA】	6.0%	4.1%	3.4%	3.2%	8.6%	14.5%	6.5%	3.2%	6.0%	
自己資本比率　Equity ratio	49.2%	51.1%	49.1%	48.7%	51.2%	56.1%	61.2%	58.9%	61.0%	
流動比率　Current ratio	147.9%	170.5%	140.2%	210.0%	217.8%	170.1%	230.5%	186.1%	197.0%	
1株当たり当期純利益　Earnings per share 【EPS】（円／yen）	170.37	112.53	95.19	92.83	264.12	348.37	150.10	60.36	131.22	290.46
1株当たり純資産　Book-value per share【BPS】（円／yen）	1,370.01	1,383.18	1,365.73	1,432.43	1,677.51	1,998.30	2,226.99	2,142.95	2,345.80	—
株価収益率　Price earnings ratio【PER】（倍／times）	15.13	16.95	14.39	19.12	9.74	9.86	17.99	40.46	22.57	
株価純資産倍率　Price book value ratio【PBR】（倍／times）	1.88	1.38	1.00	1.24	1.53	1.72	1.21	1.14	1.26	
配当性向　Dividend payout ratio	29.3%	44.4%	52.5%	53.9%	37.9%	37.3%	86.6%	215.4%	99.1%	44.8%
1株当たり年間配当金　Dividends per share　（円／yen）	50	50	50	50	100	130	130	130	130	130
中間配当　First half-end　（円／yen）	25	30	25	25	40	65	65	65	65	65
期末配当　Fiscal year-end　（円／yen）	25	20	25	25	40	65	65	65	65	65
記念配当（期末）　Memorial dividends (year-end)　（円／yen）	—	—	—	—	20	—	—	—	—	—