

Data Book

2026年3月期 / FY2026 [April 1, 2025 to March 31, 2026]

【四半期ベース】 Quarterly Basis

1. 連結決算概要 Consolidated financial summary
2. 製品別売上高 Sales by products
3. 仕向地別売上高 Sales by regions
4. セグメント情報 Segment information
5. 受注高・受注残高 Orders received and orders backlog
6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

■ 10年間の推移 10-Year Key Financial Data

- ・ 連結損益計算書 Consolidated income statement
- ・ 製品別・仕向地別売上高 Sales by products and regions
- ・ 受注高 Orders received
- ・ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
- ・ 主要資本 Major capital
- ・ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement
- ・ 各種指標データ Other index data

Note：百万円未満は切り捨て Round down to the millions

各種指標については、下記の計算により算出しています。

事業資本	$\text{売上債権} + \text{棚卸資産} + \text{固定資産} - \text{仕入債務}$ $\text{Trade receivables} + \text{Inventories} + \text{Fixed assets} - \text{Trade payables}$
------	--

売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{売上債権 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Trade receivables (average of the beginning and the end of term)}$
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{棚卸資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Inventories (average of the beginning and the end of term)}$
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{固定資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Fixed assets (average of the beginning and the end of term)}$
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{仕入債務 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Trade payables (average of the beginning and the end of term)}$

自己資本利益率 Return on equity 【ROE】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{自己資本 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Shareholders' equity (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
総資産利益率 Return on assets 【ROA】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{総資産 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Total assets (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
1株当たり当期純利益 Earnings per share 【EPS】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{発行済株式数 (期中平均)}$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Numbers of shares issued (average of the middle term)}$
1株当たり純資産 Book-value per share 【BPS】	$\text{自己資本 (期末)} \div \text{発行済株式数 (期末)}$ $\text{Shareholders' equity (end of the term)} \div \text{Numbers of shares issued (end of the term)}$
株価収益率 Price earnings ratio 【PER】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{EPS (1株当たり当期純利益)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{EPS}$
株価純資産倍率 Price book value ratio 【PBR】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{BPS (1株当たり純資産)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{BPS}$

1. 連結決算概要 Consolidated financial summary

【連結損益計算書 Consolidated income statement】

(百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
売上高 Net sales	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				68,700
売上原価 Cost of sales	11,527	12,646	11,177	11,141	10,279	11,066	9,692	10,654	9,100	9,600	9,372	9,869	9,092				38,240
売上総利益 Gross income	8,629	10,376	9,750	8,620	7,900	8,553	6,848	7,716	6,861	7,526	7,008	8,040	6,643				30,460
販売管理費 SG&A expense	5,476	5,970	5,878	5,990	6,235	6,172	6,244	6,090	6,589	6,248	6,258	6,688	6,318				25,710
営業利益 Operating income	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750	1,351	324				4,750
経常利益 Ordinary income	3,562	4,577	3,523	2,738	2,022	2,507	532	1,858	494	969	903	1,110	627				5,020
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	2,555	3,138	2,305	2,145	1,467	1,706	263	969	300	980	334	162	465				3,450

売上原価率 Cost of sales ratio	57.2%	54.9%	53.4%	56.4%	56.5%	56.4%	58.6%	58.0%	57.0%	56.1%	57.2%	55.1%	57.8%				55.7%
売上総利益率 Gross income margin	42.8%	45.1%	46.6%	43.6%	43.5%	43.6%	41.4%	42.0%	43.0%	43.9%	42.8%	44.9%	42.2%				44.3%
販売管理費比率 SG&A ratio	27.2%	25.9%	28.1%	30.3%	34.3%	31.5%	37.8%	33.2%	41.3%	36.5%	38.2%	37.3%	40.2%				37.4%
営業利益率 Operating income margin	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%	7.5%	2.1%				6.9%
経常利益率 Ordinary income ratio	17.7%	19.9%	16.8%	13.9%	11.1%	12.8%	3.2%	10.1%	3.1%	5.7%	5.5%	6.2%	4.0%				7.3%
当期純利益率 Net income ratio	12.7%	13.6%	11.0%	10.9%	8.1%	8.7%	1.6%	5.3%	1.9%	5.7%	2.0%	0.9%	3.0%				5.0%

※2024年3月期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements.

【主要資本 Major capital】

(百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
現金及び預金 Cash and deposits	16,047	18,996	16,470	18,408	15,737	17,388	17,590	17,628	18,388	18,429	16,045	19,208	16,424				
事業資本 Business capital	71,887	75,831	76,925	77,516	82,169	83,472	82,066	83,011	82,658	77,555	85,439	80,778	81,659				
売上債権 Trade receivables	13,870	14,902	14,661	14,009	14,674	14,691	13,400	13,644	11,422	10,986	10,574	11,000	11,210				
棚卸資産 Inventories	17,572	19,041	20,721	20,655	22,568	22,712	22,545	21,479	22,311	20,257	20,907	18,508	19,366				
固定資産 Fixed assets	48,879	50,355	49,766	49,717	51,709	52,356	51,273	52,217	53,549	50,436	58,649	55,736	56,101				
仕入債務 Trade payables	8,434	8,467	8,223	6,865	6,782	6,287	5,152	4,329	4,624	4,124	4,691	4,466	5,018				
設備投資額 Capital expenditure	772	1,107	1,176	1,031	928	513	791	726	854	1,126	7,739	1,063	987				8,300
（内、使用権資産等 Right-of-use asset etc.）	158	533	297	177	94	52	33	210	143	18	51	105	112				—
減価償却費 Depreciation and amortization expense	841	879	901	922	946	978	992	999	1,019	1,017	1,022	1,031	1,007				4,100
研究開発費 R&D expense	691	756	742	767	687	711	711	684	755	687	736	756	720				3,200

2. 製品別売上高 Sales by products

※IDECシステムズ＆コントロールズ株式会社の売却等により、2026年3月期の「その他」は「－」としています。

*Due to the sale of IDEC Systems & Controls Corporation, there's no results for "Others" in the fiscal year ending March 2026. (百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	8,880	9,500	8,919	8,459	8,594	8,839	7,844	8,669	8,149	8,229	7,524	7,940	7,554				33,000
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	4,002	4,519	3,684	3,270	2,948	3,216	2,475	2,987	2,533	2,953	2,771	3,035	2,905				11,500
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	2,158	3,097	2,320	2,749	2,341	3,036	2,271	2,256	2,071	2,102	2,114	2,416	1,504				8,500
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	3,841	4,326	4,321	3,792	3,104	3,156	2,475	2,911	2,350	2,855	2,753	3,085	2,742				11,500
システム Systems	950	1,213	1,413	1,271	911	1,058	1,023	976	714	820	891	1,054	1,029				4,200
その他 Others	323	365	268	217	280	313	449	570	142	165	326	378	－				－
合計 Total	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				68,700

(売上高比率 Sales ratio)

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	44.1%	41.3%	42.6%	42.8%	47.3%	45.1%	47.4%	47.2%	51.1%	48.0%	45.9%	44.3%	48.0%				
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	19.9%	19.6%	17.6%	16.6%	16.2%	16.4%	15.0%	16.3%	15.9%	17.2%	16.9%	16.9%	18.5%				
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	10.7%	13.5%	11.1%	13.9%	12.9%	15.5%	13.7%	12.3%	13.0%	12.3%	12.9%	13.5%	9.6%				
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	19.1%	18.8%	20.6%	19.2%	17.1%	16.1%	15.0%	15.8%	14.7%	16.7%	16.8%	17.2%	17.4%				
システム Systems	4.7%	5.3%	6.8%	6.4%	5.0%	5.4%	6.2%	5.3%	4.5%	4.8%	5.4%	5.9%	6.5%				－
その他 Others	1.5%	1.5%	1.3%	1.1%	1.5%	1.5%	2.7%	3.1%	0.8%	1.0%	2.1%	2.2%	－				

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	制御用操作スイッチ、ジョイスティック、表示灯、プログラマブル表示器 Industrial switches, Joysticks, Pilot lights, Operator interfaces
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	制御用リレー／ソケット、スイッチング電源、端子台、サーキットプロテクタ、産業用LED照明 Industrial relays/sockets, Switching power supplies, Terminal blocks, Circuit protectors, LED illumination units
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	プログラマブルコントローラ、センサ、自動認識機器 Programmable logic controllers, Sensors, Automatic identification devices
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	安全関連機器（非常停止用押ボタンスイッチ、安全スイッチ、セーフティレーザスキャナ、イネーブルスイッチなど） Safety-related products (Emergency-stop switches, Interlock switches, Safety laser scanners, enabling switches) 防爆関連機器（防爆コントロールボックス、防爆表示器、防爆振動センサ、防爆LED照明など） Explosion protection products (Control boxes, operator interfaces, vibration sensors, LED illumination units)
システム Systems	協働ロボットシステム、表示器複合システム、セキュリティシステム、その他各種システム Collaborative robot systems, Interface complex systems, Security systems, Other various systems
その他 Others	環境・エネルギー事業など Environmental energy -related business, etc.

3. 仕向地別売上高 Sales by regions

※仕向地別情報は実際に販売した地域での売上です
*Information of sales by region where the product was actually sold. (百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	8,319	8,944	8,630	8,625	6,681	7,591	5,981	6,653	4,937	6,201	6,331	6,824	5,444				24,800
海外 Overseas	11,837	14,078	12,296	11,136	11,498	12,029	10,559	11,717	11,025	10,925	10,050	11,085	10,291				43,900
米州 Americas	3,457	4,273	4,283	3,657	3,707	3,624	3,159	3,667	3,572	3,528	3,488	3,800	3,055				
EMEA	3,314	3,615	3,183	3,353	3,776	3,913	3,757	4,142	3,977	3,591	3,264	3,679	3,400				
アジア・パシフィック Asia Pacific	5,065	6,189	4,829	4,125	4,015	4,492	3,641	3,907	3,474	3,806	3,297	3,604	3,835				
合計 Total	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				68,700

(売上高比率 Sales ratio)

日本 Japan	41.3%	38.8%	41.2%	43.6%	36.8%	38.7%	36.2%	36.2%	30.9%	36.2%	38.6%	38.1%	34.6%				36.1%
海外 Overseas	58.7%	61.2%	58.8%	56.4%	63.2%	61.3%	63.8%	63.8%	69.1%	63.8%	61.4%	61.9%	65.4%				63.9%
米州 Americas	17.2%	18.6%	20.5%	18.5%	20.4%	18.5%	19.1%	20.0%	22.4%	20.6%	21.3%	21.2%	19.4%				
EMEA	16.4%	15.7%	15.2%	17.0%	20.7%	19.9%	22.7%	22.5%	24.9%	21.0%	19.9%	20.5%	21.6%				
アジア・パシフィック Asia Pacific	25.1%	26.9%	23.1%	20.9%	22.1%	22.9%	22.0%	21.3%	21.8%	22.2%	20.2%	20.1%	24.4%				

4. セグメント情報 Segment information

※セグメント情報は所在地別の実績です。
*Segment information is based on location.

(百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	9,230	10,397	9,681	9,735	7,736	8,946	7,114	7,508	5,673	6,809	6,922	7,441	5,828				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	2,634	3,082	3,249	2,248	2,076	2,236	1,646	1,819	1,650	2,110	2,078	2,060	2,192				
計 Total	11,864	13,480	12,931	11,984	9,813	11,182	8,761	9,328	7,323	8,920	9,000	9,502	8,020				
セグメント利益 又は 損失 Segment income (loss)	1,506	2,252	1,922	1,364	672	1,106	15	517	-457	482	587	569	104				
(利益率 Segment income ratio)	12.7%	16.7%	14.9%	11.4%	6.9%	9.9%	0.2%	5.5%	-6.2%	5.4%	6.5%	6.0%	1.3%				
米州 Americas																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	3,495	4,285	4,301	3,732	3,675	3,697	3,018	3,479	3,506	3,508	3,387	3,750	2,977				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	146	131	195	175	233	250	169	340	214	251	170	132	103				
計 Total	3,642	4,417	4,497	3,908	3,908	3,948	3,187	3,819	3,720	3,760	3,557	3,883	3,081				
セグメント利益 Segment income	501	836	987	649	356	588	108	541	341	379	298	119	-277				
(利益率 Segment income ratio)	13.8%	18.9%	22.0%	16.6%	9.1%	14.9%	3.4%	14.2%	9.2%	10.1%	8.4%	3.1%	-9.0%				
EMEA																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	3,291	3,617	3,153	3,242	3,817	3,843	3,944	4,265	4,091	3,729	3,320	3,754	3,424				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	576	573	644	645	667	619	641	744	545	811	982	178	639				
計 Total	3,867	4,190	3,797	3,887	4,485	4,463	4,585	5,010	4,637	4,540	4,303	3,932	4,063				
セグメント利益 又は 損失 Segment income (loss)	248	264	197	57	193	126	61	66	-62	-83	-382	-30	-288				
(利益率 Segment income ratio)	6.4%	6.3%	5.2%	1.5%	4.3%	2.8%	1.3%	1.3%	-1.3%	-1.8%	-8.9%	-0.8%	-7.1%				
アジア・パシフィック Asia Pacific																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	4,140	4,721	3,790	3,050	2,950	3,133	2,463	3,117	2,690	3,079	2,751	2,963	3,505				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	2,563	2,796	2,722	2,240	2,173	3,132	1,980	1,536	1,329	1,300	1,164	1,469	1,605				
計 Total	6,704	7,518	6,513	5,291	5,124	5,537	4,443	4,654	4,020	4,380	3,915	4,432	5,111				
セグメント利益 Segment income	930	1,127	827	552	450	567	324	386	196	332	215	350	748				
(利益率 Segment income ratio)	13.9%	15.0%	12.7%	10.4%	8.8%	10.2%	7.3%	8.3%	4.9%	7.6%	5.5%	7.9%	14.6%				
合計 Total																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	5,921	6,583	6,811	5,310	5,151	5,512	4,438	4,441	3,740	4,474	4,395	3,840	4,540				
計 Total	26,078	29,606	27,739	25,071	23,331	25,132	20,978	22,812	19,702	21,601	20,776	21,750	20,277				
セグメント利益 Segment income	3,186	4,482	3,935	2,623	1,673	2,388	509	1,511	18	1,110	719	1,008	286				
(利益率 Segment income ratio)	12.2%	15.1%	14.2%	10.5%	7.2%	9.5%	2.4%	6.6%	0.1%	5.1%	3.5%	4.6%	1.4%				
調整額 Adjustment amount																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,512	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395	-3,840	-4,540				
計 Total	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,511	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395	-3,840	-4,540				
セグメント利益 Segment income	-32	-76	-63	6	-8	-6	93	114	253	167	30	343	38				
四半期連結財務諸表計上額 Quarterly consolidated financial statement amount																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—				
計 Total	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381	17,909	15,736				
セグメント利益 Segment income	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750	1,351	324				
(利益率 Segment income ratio)	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%	7.5%	2.1%				

5. 受注高 Orders received

(百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	11,057	8,524	8,736	6,193	6,550	5,757	4,986	6,631	6,551	6,553	6,996	7,535	6,541				
米州 Americas	4,874	4,515	3,703	2,668	2,681	3,067	2,555	3,560	3,403	3,369	3,229	3,908	3,557				
EMEA	3,555	4,418	3,457	3,683	4,164	3,237	3,245	3,617	4,136	3,061	3,450	3,776	2,989				
アジア・パシフィック Asia Pacific	3,746	2,901	2,588	2,924	2,257	2,745	2,516	3,046	2,907	2,459	2,908	4,573	2,421				
合計 Total	23,233	20,359	18,486	15,470	15,655	14,808	13,305	16,856	16,999	15,443	16,584	19,794	15,510				

受注残高 Orders backlog

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	19,875	17,940	17,057	13,514	12,329	9,140	7,012	6,135	7,013	6,757	6,831	5,271	5,985				
米州 Americas	6,405	6,635	6,038	4,972	3,863	3,233	2,771	2,853	2,750	2,611	2,453	2,611	3,191				
EMEA	7,428	8,229	8,531	8,975	9,947	9,340	8,641	7,993	8,038	7,370	7,500	7,522	7,086				
アジア・パシフィック Asia Pacific	7,232	5,411	4,211	4,085	3,392	3,005	3,058	2,988	3,205	2,585	2,742	4,353	3,269				
合計 Total	40,942	38,218	35,838	31,547	29,532	24,720	21,485	19,971	21,008	19,325	19,528	19,758	19,532				

6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

(百万円／million yen)

	2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	-158	3,590	479	3,097	-414	2,816	-215	3,318	4,036	2,704	2,924	1,582	1,795				
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-602	-879	-1,146	-481	78	-282	-958	-760	-347	-735	-5,317	2,302	-857				
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	-760	2,710	-666	2,616	-336	2,534	-1,173	2,557	3,689	1,968	-2,393	3,885	937				
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-1,917	-384	-1,434	-666	-2,327	-523	1,421	-3,033	-3,309	-941	1,600	-254	-3,072				
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	514	155	-400	100	502	151	-212	349	535	-853	693	-467	-665				
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-2,164	2,481	-2,501	2,050	-2,161	2,161	35	-126	916	173	-99	3,163	-2,800				
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	15,203	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131	16,031	19,194				
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131	16,031	19,194	16,394				

■10年間の推移 10-Year Key Financial Data

【連結損益計算書 Consolidated income statement】

※2024年3月期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements. (百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
売上高 Net sales	43,426	59,783	62,757	58,355	53,983	70,789	83,869	72,711	67,380	68,700
売上原価 Cost of sales	25,399	33,760	35,783	33,314	31,199	40,479	46,492	41,692	37,943	38,240
売上総利益 Gross income	18,027	26,022	26,973	25,040	22,783	30,310	37,376	31,019	29,437	30,460
販売管理費 SG&A expense	14,479	19,909	21,244	20,336	18,742	20,638	23,315	24,743	25,784	25,710
営業利益 Operating income	3,547	6,112	5,728	4,704	4,041	9,672	14,060	6,276	3,652	4,750
経常利益 Ordinary income	3,357	6,484	5,849	4,613	4,104	10,398	14,403	6,920	3,477	5,020
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	2,440	5,296	3,700	3,006	2,803	7,896	10,144	4,407	1,778	3,450
包括利益 Comprehensive income	2,484	7,211	2,166	1,714	3,794	9,999	12,776	10,444	1,327	
売上総利益率 Gross income margin	41.5%	43.5%	43.0%	42.9%	42.2%	42.8%	44.6%	42.7%	43.7%	44.3%
販売管理費比率 SG&A ratio	33.3%	33.3%	33.9%	34.8%	34.7%	29.2%	27.8%	34.0%	38.3%	37.4%
営業利益率 Operating income margin	8.2%	10.2%	9.1%	8.1%	7.5%	13.7%	16.8%	8.6%	5.4%	6.9%
経常利益率 Ordinary income ratio	7.7%	10.8%	9.3%	7.9%	7.6%	14.7%	17.2%	9.5%	5.2%	7.3%
当期純利益率 Net income ratio	5.6%	8.9%	5.9%	5.2%	5.2%	11.2%	12.1%	6.1%	2.6%	5.0%

【製品別・仕向地別売上高 Net sales by products and regions】

※IDECシステムズ&コントロールズ株式会社の売却等により、2026年3月期の「その他」の予想値は「－」としています。

*Due to the sale of IDEC Systems & Controls Corporation, there's no forecast value for "Others" in the fiscal year ending March 2026. (百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
HMI事業 HMI	11,898	26,821	28,371	26,424	23,718	30,885	35,760	33,948	31,842	33,000
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	10,607	11,324	11,444	10,339	9,803	13,625	15,476	11,629	11,294	11,500
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	4,889	6,810	7,236	7,465	6,965	8,465	10,327	9,904	8,705	8,500
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	7,428	9,123	9,766	9,055	9,087	12,706	16,282	11,647	11,045	11,500
システム Systems	2,851	3,003	3,477	3,047	3,516	3,742	4,848	3,969	3,479	4,200
その他 Others	5,751	2,700	2,461	2,022	891	1,363	1,174	1,612	1,013	－

日本 Japan	27,939	28,158	29,373	28,032	24,638	30,904	34,519	26,907	24,294	24,800
海外 Overseas	15,486	31,625	33,383	30,322	29,344	39,885	49,349	45,804	43,085	43,900
米州 Americas	5,495	9,265	9,909	9,203	8,509	11,532	15,672	14,158	14,389	
EMEA	1,513	9,999	11,011	10,276	8,869	11,747	13,466	15,589	14,512	
アジア・パシフィック Asia Pacific	8,476	12,360	12,462	10,841	11,965	16,604	20,210	16,056	14,184	

【受注高 Orders received】

(百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
日本 Japan	26,918	32,495	30,376	29,618	29,163	46,304	34,510	23,926	27,635	
米州 Americas	5,361	9,856	10,479	9,140	9,187	14,641	15,763	11,866	13,910	
EMEA	767	10,957	11,903	9,632	8,754	14,912	15,114	14,265	14,425	
アジア・パシフィック Asia Pacific	8,425	9,133	8,168	8,598	10,759	18,594	12,161	10,567	12,849	
合計 Total	41,473	62,442	60,928	56,990	57,864	94,452	77,550	60,625	68,821	

【連結貸借対照表 Consolidated balance sheet】

(百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	19,208	
売上債権 Trade receivables	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	11,000	
棚卸資産 Inventories	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	18,508	
その他流動資産 Other	3,188	2,490	2,480	2,553	1,225	1,407	1,443	2,168	2,763	
流動資産 Current assets	35,936	39,873	38,870	38,193	39,815	47,171	54,518	54,921	51,480	
有形固定資産 Tangible fixed assets	19,448	19,690	19,885	20,855	22,093	22,227	23,766	24,000	28,451	
無形固定資産 Intangible fixed assets	27,363	28,631	26,565	24,373	23,665	22,691	22,885	25,511	24,648	
投資その他の資産 Investments and other assets	2,693	3,334	3,710	3,602	2,677	2,870	3,065	2,704	2,636	
固定資産 Fixed assets	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	55,736	
資産合計 Total assets	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	107,216	
仕入債務 Trade payables	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	4,466	
短期借入金 Short-term borrowing	31,905	12,200	7,039	6,860	4,850	3,800	5,000	7,000	10,985	
その他流動負債 Other	5,658	7,485	10,329	15,691	8,758	10,490	20,193	12,500	12,209	
流動負債 Current liabilities	44,662	26,953	22,804	27,240	18,959	21,660	32,059	23,830	27,662	
長期借入金 Long-term borrowing	3,000	14,428	15,408	10,995	20,365	18,260	6,525	10,183	9,857	
その他固定負債 Other	4,155	4,856	5,275	6,001	5,815	6,031	6,837	7,118	5,887	
固定負債 Fixed liabilities	7,155	19,284	20,684	16,996	26,180	24,291	13,362	17,301	15,744	
負債合計 Total liabilities	51,818	46,237	43,488	44,236	45,140	45,951	45,422	41,132	43,406	
株主資本 Shareholders' equity	32,448	42,212	44,264	42,771	42,018	45,551	52,687	53,735	51,832	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	907	2,793	1,245	-46	944	3,109	5,778	11,815	11,364	
新株予約権 Stock acquisition rights	27	19	34	63	148	311	347	455	612	
非支配株主持分 Non-controlling interests	240	267	—	—	—	37	—	—	—	
純資産合計 Total net assets	33,623	45,292	45,544	42,788	43,111	49,008	58,813	66,006	63,810	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	107,216	

【主要資本 Major capital】

(百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	19,208	
事業資本 Business capital	63,276	69,431	68,167	65,789	64,891	68,285	77,516	91,669	89,710	
売上債権 Trade receivables	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	11,000	
棚卸資産 Inventories	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	18,508	
固定資産 Fixed assets	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	55,736	
仕入債務 Trade payables	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	4,466	

売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	5.17	5.47	5.57	5.84	5.54	6.38	6.38	5.26	5.47	
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	2.71	2.81	2.76	2.65	2.60	2.94	2.57	1.98	1.90	
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	1.22	1.18	1.23	1.18	1.11	1.47	1.72	1.43	1.25	
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	4.08	4.70	5.63	6.58	6.22	6.36	6.53	7.45	8.63	

設備投資額 Capital expenditure	2,103	1,991	4,122	2,673	3,567	2,503	4,088	2,960	10,782	8,300
(内、使用権資産等 Right-of-use asset etc.)	—	—	—	143	171	497	1,166	391	318	—
減価償却費 Depreciation and amortization expense	1,141	2,398	2,701	3,016	2,981	3,264	3,544	3,917	4,091	4,100
研究開発費 R&D expense	2,242	2,202	2,359	2,325	2,343	2,593	2,958	2,796	2,936	3,200

【連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement】

(百万円／million yen)

	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2026年3月期 計画 FY2026 (Plan)
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	2,644	4,926	6,119	6,928	7,443	9,652	7,009	5,504	11,248	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-21,190	-858	-2,665	-2,037	-3,147	-1,386	-3,110	-1,922	-4,097	
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	-18,545	4,067	3,453	4,890	4,295	8,265	3,899	3,581	7,150	
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	19,929	-3,926	-2,878	-3,605	-3,672	-8,578	-4,403	-4,462	-2,905	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-249	323	-48	-160	393	507	369	790	-91	
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,134	463	527	1,124	1,016	194	-133	-90	4,154	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	10,742	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	15,040	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	15,040	19,194	